

STRATEGI FOR NORGES KLATREFORBUND 2024-2026

HØRINGSUTKAST 22. JANUAR 2024

Innholdsliste

1. Dette er NKF.....	2
Formål	2
Visjon	2
Verdier.....	2
2. NKF's virksomhet	3
3. Hovedmål for virksomheten	4
3.1. Hovedmål	4
4. Utviklingsmål.....	5
Sterkere klatreklubber	5
Bedre toppidrett.....	5
Større bredde	6
Flere og bedre anlegg	6
5. Strategisk oppfølging	7
Brattkort	7
Nasjonalt anlegg for klatring	7
Økonomi og finansiering.....	7
Markedsarbeid og kommunikasjon	7
Politisk interessearbeid.....	7
Vedlegg 1	9
Planoppfølging	9

1. Dette er NKF

Formål

Norges klatreforbunds formål er å fremme klatresporten i Norge og å representere den internasjonalt. NKF skal virke for en sikker og naturvennlig utvikling av klatresporten.

Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idretts glede, fellesskap, helse og ærlighet.

Visjon

”Lav terskel, høye mål”

Lav terskel betyr at klatresporten skal være preget av stor bredde og stort mangfold, der alle som har lyst til å klatre får mulighet til det i et inkluderende klubbmiljø.

Høye mål betyr at forbundet selv og klatreklubbene skal være lærende og kompetente organisasjoner som legger til rette for at flere klatrere når ambisiøse mål.

Verdier

Klatreglede:

Klatrere verdsetter gleden ved bevegelse, trening, lek, naturopplevelser og vennskap. Klatrere er lekne og utforskende. Vi verdsetter mestring på alle nivåer og klatreglede hele livet.

Ansvar:

Klatrere tar et kompetent ansvar for sin egen og andres sikkerhet. Vi tar ansvar for naturen, utøver sporløs ferdsel og streber etter en sunn og bærekraftig klatresport. Vi tar vare på klatringens etikk og tradisjon.

Inkludering:

Klatrere ønsker alle velkomne, uavhengig av kjønn, alder, bakgrunn, identitet, ambisjoner og funksjonsnivå. Vi deler av kunnskap og erfaringer, lytter til hverandre og skaper gode fellesskap.

2. NKFs virksomhet

Ved inngangen til tingperioden har Norges klatreforbund litt over 200 medlemsklubber med mer enn 31.000 medlemmer. Klatring er blitt idrett for alle, som en naturlig bevegelsesform alle kan finne glede og utfordring i. Klatreklubbene har stabil medlemsvekst. Stadig flere ønsker å delta i både organisert og egendrevet klatring, inne og ute, i konkurranser og i fri klatreglede.

Forbundets og klatreklubbenes rolle er å støtte aktiviteten ved å utvikle og drive gode og inkluderende aktivitets-, anleggs- og konkurranse tilbud for alle klatrere.

Klatreforbundets utvikling og tilrettelegging skjer innen fire hovedarbeidsområder:

- Sterkere klubber
- Bedre toppidrett
- Større bredde
- Flere og bedre anlegg

Disse områdene dekker det løpende arbeidet med utdanning og kompetanseutvikling, konkurranser og landslag, aktivitetsutvikling, anleggsveiledning og anleggsutvikling. I tillegg arbeider vi med prosjekter, faglig utvikling og interessearbeid på tvers av de fire hovedområdene. Vi arbeider politisk for å styrke økonomien og posisjonen til både klatreklubbene og forbundet selv, og vi arbeider for å fremme klatresportens interesser i samfunnet gjennom samarbeid med andre organisasjoner og gjennom å engasjere oss i politiske saker som berører klatresporten.

Som ansvarlig samfunnsaktør skal NKF også gi sine bidrag til å oppfylle FNs bærekraftsmål og FNs naturavtale. Vi legger spesiell vekt på målene for god helse og livskvalitet, mindre ulikhet, ansvarlig forbruk, stabilt klima og sikret naturmangfold.

Støttespillerne våre, særlig Kulturdepartementet og NIF, legger noen rammer for arbeidet gjennom bevilgninger og krav. Men klatresportens utvikling skal styres av klatrerne selv. Klatreklubbene setter kursen og prioriteringene for NKF når de møtes på klatretinget for å vedta strategiplan og langtidsbudsjett for hver tingperiode.

3. Hovedmål for virksomheten

Strategiplanen retter oppmerksomheten mot det vi kan forbedre. Med tusenvis av nye klatrere hvert år, ønsker vi å se flere delta i et organisert klatremiljø. Med et mer mangfoldig samfunn ønsker vi høy deltakelse blant alle befolkningsgrupper. Vi har en stor andel voksne medlemmer, og ønsker flere barn og unge i aktivitet. Vi har god tilvekst av unge konkurranseutøvere og ønsker oss flere prestasjoner på toppnivå. Vi ønsker å se flere anlegg inne og ute der klubbene fritt kan drive egen aktivitet og skape gode treningsmiljø. Vi ønsker å drive klatring på en mer natur- og klimavennlig måte.

Med dette utgangspunktet skal vi arbeide for at alle klatreinteresserte finner en god veg inn i sporten, for at klatrere med høye mål får muligheter til å nå dem og for at flere klatrere finner glede og nytte i å bidra til sitt eget klatremiljø som medlemmer av en klatreklubb.

Denne strategiplanen beskriver hva vi sikter mot på lang sikt og hvordan vi skal gå fram i neste tingperiode. Vi har uttrykt det i dette styringshierarkiet:

- Et hovedmål som er styrende for drift og utvikling av hele NKFs virksomhet
- Kortsiktige utviklingsmål innen hvert av de fire arbeidsområdene.

Under hvert av arbeidsområdene beskriver vi også hva vi streber mot på lang sikt. Til slutt i strategien følger en oversikt over spesielle prosjekter og støtteaktiviteter og som skal hjelpe oss å få det til. Strategiplanen vil følges opp gjennom langtidsbudsjett og årsbudsjetter, handlingsplaner for administrasjonens arbeid og langsiktige temaplaner for viktige arbeidsområder.

3.1. Hovedmål

NKF skal arbeide for å fremme klatring for alle og klatring som toppidrett. Vi skal styrke klubbens evne til å gi kompetente, velorganiserte og inkluderende aktivitets-, trenings- og konkurransetilbud på egne anlegg inne og ute. Sammen skal vi fremme en sunn, sikker, inkluderende og bærekraftig klatresport. Som idretts- og friluftslivsorganisasjon skal vi engasjere oss for klatringen politisk og i samfunnet, med utgangspunkt i våre egne verdier.

4. Utviklingsmål

For hvert av de fire hovedarbeidsområdene har vi et høyt mål, en ambisjon for det langsiktige arbeidet og flere utviklingsmål som vi vil prioritere i perioden 2024-2026.

Sterkere klatreklubber

En god klatreklubb er et fellesskap der alle som ønsker å klatre er velkomne.

NKF arbeider langsiktig for at klatreklubbene kan gi kompetente tilbud til alle medlemmer, med god klubbdrift bygd på frivillig innsats og tilgang til kvalifiserte instruktører, trenere og rutesettere. Gjennom klubbsamarbeid skal vi nå ut med kompetanse til både store og små klubber. NKF skal fremme sikkerhet gjennom faglig utvikling og ulykkesoppfølging.

I perioden 2024-2026 skal vi prioritere å:

- Øke kompetansen til trenere, instruktører, rutesettere og dommere i klubber med organisert aktivitet for barn og ungdom.
- Utvikle og prøve ut modeller for regionalt klubbsamarbeid.
- Arbeide for å styrke klubbenes kompetanse innen HMS, organisasjon og klubbdrift.
- Styrke mulighetene for å utvikle klubber og klubbaktiviteter i privateide og kommunale klatreanlegg gjennom samarbeid med anleggseierne.

Bedre toppidrett

Klatring skal være toppidrett med prestasjoner på høyt nivå.

NKF arbeider langsiktig for at klatring skal bli en stor, nasjonal konkurransesport der vi kan oppnå internasjonale prestasjoner både på junior- og seniornivå. Vi vil skape et toppnivå med utøvere som når internasjonale mesterskapsfinaler, med mesterskapsmedaljer og deltakelse i olympiske og paralympiske leker som langsiktig mål. Vi skal fremme en sunn prestasjonskultur og arbeide for å forebygge helseproblemer i klatring.

I perioden 2024-2026 skal vi prioritere å:

- Iverksette sportslig plan ved å:
 - Revidere landslagsstrukturen og bedre oppfølgingen av utøverne for å oppnå prestasjoner på toppnivå.
 - Utvikle og styrke samarbeidet mellom NKF, klubber og idrettsgymnas for å

- skape gode miljø for prestasjon og talentutvikling.
- Utvikle en modell for å sikre et økonomisk robust, regionalt og nasjonalt konkurransetilbud.

Større bredde

Klatring skal være en aktivitet for alle.

NKF arbeider langsiktig for at klatring skal være et inkluderende fellesskap der rasisme, diskriminering og uetisk atferd ikke blir tolerert. Alle med interesse for klatring skal ha like muligheter til å delta både som utøvere og ledere, uavhengig av kjønn, bakgrunn, identitet og funksjonsnivå. NKF vil arbeide for at alle klatreklubber har tilbud om organisert klatring for barn og ungdom, både ute og inne. Vi ønsker å inspirere unge klatrere til å utvikle seg innen fjell- og uteklatring.

I perioden 2024-2026 skal vi prioritere å:

- Arbeide for at flere klubber kan tilby organisert aktivitet for barn og ungdom innendørs og utendørs.
- Arbeide for flere lokale og regionale konkurranser for barn og ungdom.
- Fremme like muligheter ved å:
 - bedre kjønnsbalansen blant trenere, instruktører, rutesettere og ledere
 - videreutvikle tilbudet for paraklatrere, særlig ungdom
 - øke deltakelsen av klatrere med minoritetsbakgrunn
 - arbeide for at alle har trygge treningsmiljøer

Flere og bedre anlegg

Gode anlegg og klatrefelt skal være tilgjengelige for alle klubber.

NKF arbeider langsiktig for at alle klubber skal ha tilgang til klatrefelt ute og klubbstyrte klatreanlegg inne. Gjennom påvirkning og rådgiving arbeider vi for å øke antall klubbdrivne anlegg bygd etter moderne anleggskrav, med gode tilbud for bredde og toppidrett, uansett funksjonsnivå. For å styrke både toppidretten og forbundets egen økonomi har et ekstraordinært klatreting i 2023 vedtatt at NKF skal etablere et nasjonalanlegg for klatring.

I perioden 2024-2026 skal vi prioritere:

- Realiseringsprosjektet for et nasjonalt klatreanlegg.
- Å følge opp revisjonen av spillemiddelordningen i 2024 med sikte på at det skal bli lettere å finansiere klatreanlegg som tilfredsstillende moderne anleggskrav.

5. Strategisk oppfølging

Brattkort

Videreutvikling av Brattkortordningen vil fortsette i perioden 2024-2026. Gjennom samarbeid med private og offentlige anleggseiere vil NKF befeste Brattkort som merkevare og nasjonal ordning for alle klatreanlegg. Vi vil øke klatreanleggenes nytte, forbedre klatrernes brukeropplevelse og heve den sikkerhetsmessige effekten. Brattkort skal utvikles til et felles verktøy for ansvarsavklaring og sikkerhet, også ved buldring og selvsikringsanlegg. NKF ønsker å utvikle ordningen slik at den øker nye klatreres interesse for å søke klubbmedlemskap.

Nasjonalt anlegg for klatring

Det ekstraordinære klatretinget i 2023 vedtok med overveldende flertall å realisere et nasjonalt anlegg for klatring, og bestemte et sett av grunnleggende forutsetninger for prosjektet. Arbeidet ble igangsatt umiddelbart og vil pågå gjennom hele tingperioden 2024-2026. Dette prosjektet vil kreve en stor andel av forbundets daglige kapasitet inntil langsiktig finansiering og spillemidler er sikret. Et realistisk anslag er at anlegget kan være klart til bruk mot slutten av tiåret.

Økonomi og finansiering

Innenfor alle arbeidsområder skal vi aktivt søke å hente inn eksterne midler som kan bidra til å finansiere utvikling av organisasjonen.

Markedsarbeid og kommunikasjon

Vi skal utvikle god og tett kommunikasjon rettet mot ledere, trenere og øvrige målgrupper. Vi skal arbeide for å gjøre NKF og klatreklubbenes tilbud og aktiviteter mer synlige i nasjonale, lokale og sosiale media, slik at vi kan styrke vår posisjon som en attraktiv samarbeidspartner.

Politisk interessearbeid

Med utgangspunkt i egne verdier skal vi engasjere oss i og for samfunnet rundt oss ved å arbeide for en åpen, sunn, sikker og inkluderende aktivitet, og for å ivareta norsk, utendørs klatretradisjon.

NKF skal:

- Sikre norske klatreinteresser internasjonalt gjennom det internasjonale forbundet for sportsklatring (IFSC) og den internasjonale klatre- og

fjellsportføderasjonen UIAA

- Engasjere oss i nasjonale samarbeidsorganer som NIF og Norsk friluftsliv.
- Støtte opp om Norsk fjellsportforum som samarbeidsforum og interessefellesskap for norske organisasjoner engasjert i fjell- og klippeklatring.
- Verne om allemannsretten og styrke klatring som en del av den gjennom samarbeid med Norsk friluftsliv og klatreklubbene.
- Arbeide for å ta vare på mulighetene for klatring i urørt og støyfri natur ved å engasjere oss i plan- og inngrepssaker og politiske saker som berører klatreområder og viktige naturområder.

Vedlegg 1

Planoppfølging

Her vil det komme en kort oversikt over planer og styrende dokumenter som følger opp klatretingets føringer i strategiplanen. Dette gjelder langtids- og årsbudsjetter, handlingsplaner for administrasjonens arbeid og langsiktige temaplaner for viktige arbeidsområder. Sistnevnte vil blant annet omfatte sportslig plan, anleggsstrategi, langtidsplan for bredde- og kompetanseutvikling, bærekraftstrategi, antidopingpolicy og handlingsplan for god helse. Bare noen av disse er ferdig utarbeidet pr. januar 2024.