

Til: innspill@idrettsforbundet.no

Oslo, 1. februar 2019

Hørings svar - høring til ny langtidspan for norsk idrett

Norges klatreforbund har gjennomgått forslaget til ny landstidsplan som Norges idrettsforbund har sendt ut til høring, og vi ønsker å komme med følgende kommentarer.

Innledningsvis ønsker vi å si at vi er positive til en mer overordnet og retningsgivende plan for norsk idrett. Langtidspanen skal skape et felles verdigrunnlag og et formålsfellesskap som hele idretten kan kjenne seg igjen i. "Idretten vil", som planen er skissert, oppnår dette på en langt bedre måte enn gjeldende IPD, nettopp ved at den konsentreres ned til elementer som er relevante for hele idretten. Dette gjør at planen kan bli et dokument som er lett å kjenne seg igjen i og lett å slutte opp om uten at man går seg vill i et uoversiktlig hierarki av visjoner, virksomhetsideer, programerklæringer, strategier, mål og delmål.

Dokumentet skal sette en klar retning for arbeidet i neste periode, med prioritering av de utviklingsområdene det skal legges størst innsats i - samtidig med at reformprogrammet må tøyles slik at enkeltidrettene får nødvendig spillerom til å oppfylle sine egne ambisjoner. Ved å begrense seg til fire strategiske satsingsområder som er viktige og relevante for hele idretten, er det mulig å oppnå dette.

«Idretten vil» bør peke ut en klar marsjretning, men samtidig sikre at enkeltidrettene får romslige rammer til å utvikle seg ut fra sine egne forutsetninger, innenfor noen felles grunnverdier og med felles mål på overordnet nivå. Hovedmålene og satsingsområdene, «flere med, flere gull, livslang idrett, bedre idrettslag, bedre idrettsanlegg og bedre toppidrett», identifiserer marsjretningen på en god måte.

I likhet med forfatterne av høringsdokumentet er vi mindre opptatt av om satsingsområdene faller i kategoriene «mål» eller «virkemidler». Så lenge man har klart for seg hva som er hva, er det viktigste at vi får identifisert det som skal være de prioriterte innsatsområdene for hele idretten i kommende periode. Det er også viktig at det kommer klart fram hvor NIF som paraplyorganisasjon har sine viktigste utfordringer med å støtte medlemmene våre, altså idrettslag og enkeltutøvere.

Visjon, virksomhetside, verdier.

NKF støtter forslaget om å beholde visjonen. Den er godt kjent og beskriver kjernen i det vi driver med. Vi liker tanken om å gjøre virksomhetsideen kortere og mer presis, men forslaget som er lagt frem er uheldig formulert og fanger ikke helheten av det vi driver med. En virksomhetsidé bør forklare hva organisasjonen skal gjøre eller skape, ikke hva

medlemmene skal oppleve. Nåværende formulering har mer preg av visjon enn av virksomhetsidé. Vi foreslår derfor at den settes opp punktvis slik som i nåværende IPD.

De fire nye verdiene som er foreslått støttes. Disse oppleves mer unike og moderne enn de åtte som vi har nå, men det viktigste er at de er godt forklart i dokumentet slik at vi forstå hva det betyr i praksis å etterleve dem. Det er mange adjektiver som kan tas inn som aktverdige verdier, men først når betydningen blir klar, kan de fungere som et praktisk og etterlevbart verdigrunnlag for idretten. Men bytte av verdiene forutsetter også at verdiene i loven endres slik at disse overens stemmer med strategiplanen.

Struktur, programmerklæring/satsningsområder

NKF støtter satsningsområdene som er valgt ut og planen om å lage fire årlige strategiplaner tilknyttet disse områdene. Vi synes det er fornuftig å ha mer retningsgivende mål i strategiplanen og flytte alle målbare resultatmål ned i de fireårige strategiplanene. Et overordnet dokument som IPD/ «Idretten vil» bør etter vårt skjønn fokusere nettopp der det gjør: på å identifisere verdigrunnlag, innsatsområder og hovedprioriteringer felles for hele idretten, og i prosessen fram mot dette vil forsøk på å sette tallfesta mål bare virke avsporende.

Spesifikke mål bør bygge på analyse og kartlegging som involverer underliggende organisasjonsledd. For at dette skal fungere krever det at man klarer å utforme få men gode resultatmål i de fireårige strategiplanene, slik at man ikke ender opp med like mange mål som i nåværende IPD. Det er også viktig at de underliggende organisasjonsleddene (idrettskretser og særforbund) er med i prosessen med å utvikle planene slik at de gjenspeiler enkeltidrettens særpreg og individuelle utviklingsbehov.

Den største utfordringen med dette oppsettet er at kjerneaktiviteten i norsk idrett som også representeres av hovedmålene **flere med og flere gull** og gjennom satsningsområdene **livslang idrett** og **bedre toppidrett** blir likestilt med støtteoppgavene **bedre idrettslag** og **flere og bedre idrettsanlegg**. Norsk idretts kjerneprosesser for å levere god aktivitet, rekruttere, ivareta og utvikle, har også blitt tatt bort fra strategiplanen i høringsforslaget. Dette kan og bør utvikles som verktøy i de fireårige strategiplanene, men da livslang idrett og bedre toppidrett er planlagt som to forskjellige planer er det en risiko for at vi mister den røde tråden i vår viktigste kjerneoppgave.

Det nye forslaget på struktur vil også skape noen utfordringer knyttet til evaluering av strategiplanen som helhet. Her må de fire underliggende strategiplanene tas med i evalueringsprosessen.

Kommentarer på målene i de fire satsningsområdene

Målene som er foreslått i satsningsområdet **Livslang idrett** mener vi er gode, men svært generelle. Vi savner et mål som omtaler en av idrettens største utfordringer, at deltakelsen faller dramatisk fra ungdomsåra til ung, voksen alder. Dette kan sies så konkret som at idretten skal arbeide for at en langt større andel ungdommer forblir aktive innen idretten inn i voksen alder.

I satsningsområdet **Bedre idrettslag** mener vi at NIF i tillegg til å motivere frivillige og skaffe idrettslagene ressurser («arbeide for at idrettslaget har økonomi og tilstrekkelig frivillighet») bør arbeide for å forenkle hverdagen for idrettslagene og gjøre det lettere å drive et idrettslag på frivillig basis.

Målene i **Flere og bedre idrettsanlegg** mener vi går rett til kjernen og er passe hårete.

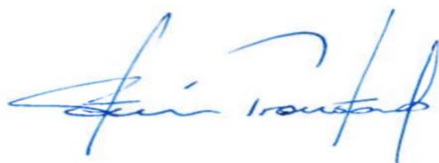
Det samme gjelder for **Bedre toppidrett**. Her er det også foreslått et mål om å hjelpe unge utøvere til å bli voksne utøvere. Denne utfordringen mener vi er like aktuell for breddeidretten.

Avslutningsvis

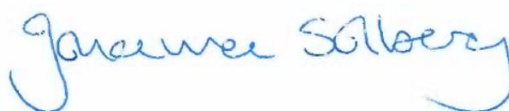
Vi liker at man tenker nytt. Moderniseringsprosjektet er allerede i gang og NKF mener at det er nødvendig at nye og framtidige satsningsområder forankres for at idretten i større grad kan gå samlet inn i fremtiden.

Med vennlig hilsen

Norges klatreforbund



Stein Tronstad
President



Johanna Solberg
Generalsekretær