



## STRATEGIPLAN 2018-2020



## DEL 1

# Formål, visjon og verdier

### Formål

Norges klatreforbunds formålsparagraf lyder:

**Norges Klatreforbunds formål er å fremme klatresporten i Norge og å representere den internasjonalt. NKF skal virke for en sikker og naturvennlig utvikling av klatresporten.**

**Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.**

### Visjon

**“Lav terskel, høye mål”**

#### Hva visjonen betyr

**Lav terskel:** Vi skal arbeide for større bredde i klatresporten, der alle som har lyst til å klatre får muligheter til dette i et inkluderende klubbmiljø.

**Høye mål:** Vi skal arbeide for at forbundet selv og klatreklubbene blir lærende og kompetente organisasjoner, og for at flere klatrere får anledning til å nå ambisiøse mål.

### Verdier

#### Klatreglede:

Vi verdsetter gleden ved bevegelse, trening, lek, naturopplevelser og vennskap. Vi verdsetter mestring på alle nivåer og klatreglede hele livet.

#### Ansvar:

Vi tar ansvar for vår egen og andres sikkerhet. Vi tar ansvar for naturen og utøver sporløs ferdsel. Vi tar vare på klatringens etikk og tradisjon.

#### Inkludering:

Vi ønsker alle velkomne, uavhengig av kjønn, alder, bakgrunn, ambisjoner og funksjonsnivå.

Vi deler av kunnskap og erfaringer, lytter til hverandre og skaper gode fellesskap.



## DEL 2

# Strategi

### Hovedmål

På bakgrunn av klatresportens utfordringer og muligheter, klatreklubbenes behov og idrettspolitisk dokument skal NKFs hovedmål for neste tingperiode være:

## **Mer kompetente og inkluderende klubbmiljøer for flere organiserte klatrere**

### Virksomhetsidé

I samarbeid med klatreklubbene skal NKF oppfylle sin formålsparagraf ved å inspirere klatrere uansett nivå og gren til å nå sine mål i fellesskap med andre klatrere. NKF skal arbeide for dette ved å styrke klubbenes evne til å gi velorganiserte, gode og sikre aktivitetstilbud på egne anlegg inne og ute. Som idretts- og friluftslivsorganisasjon skal vi engasjere oss i og for samfunnet med utgangspunkt i våre egne verdier.

### NKF sentralt og klatreklubbene skal arbeide for klatrerne

Vi skal arbeide for å gi alle som har lyst til å klatre muligheter til dette gjennom en klatreklubb ved å:

- Tilby barn og unge klatreaktivitet i trygge og stimulerende klubbmiljøer
- Legge til rette for aktivitet tilpasset klatreres personlige mål og ønsker
- Legge til rette for å nå høye mål, både i konkurranser og i fri klatring etter egne mål
- Arbeide for bedret sikkerhet og en sunn prestasjonskultur

### NKF skal arbeide for klatreklubbene

NKF skal arbeide for å sette klubbene i stand til å gi sunne, sikre og inkluderende tilbud ved å:

- Heve og spre nødvendig kompetanse i klubbene
- Styrke klubbenes evne til å gi kompetente og velorganiserte medlemstilbud
- Arbeide for at alle klubber får tilgang til gode klatreanlegg inne og ute

### NKF sentralt og klatreklubbene skal engasjere seg

Med utgangspunkt i egne verdier skal vi engasjere oss i og for samfunnet rundt oss ved å:

- Drive interessearbeid for klatresporten nasjonalt og for norsk klatring internasjonalt
- Arbeide for en åpen og inkluderende idrett
- Ivareta norsk utendørs klatretradisjon og fremme en ansvarlig bruk av allemannsretten
- Arbeide for å sikre muligheter til klatring i urørt og støyfri natur

### Bærende prinsipper for arbeidet

- Vi skal aktivt engasjere frivillige fra hele Norge.
- Vi skal arbeide for å forenkle klubbenes administrative hverdag.
- Vi skal være en utviklingsorientert og lærende organisasjon.
- Vi skal holde en høy etisk standard i alt vi gjør og står for.
- Vi skal ivareta sikkerheten i all vår aktivitet.
- Vi skal være et "Reint særforbund" og fremme en sunn idrett.



## Programerklæring

NKF ønsker at en større andel av klatrerne skal finne verdi i å delta i et organisert klubbmiljø. For å oppnå dette må vi bygge velorganiserte og inkluderende klubber som kan tilby opplevelsesfellesskap, kompetanse og klatreanlegg. I samsvar med klubbenes prioriteringer NKF i perioden 2018-2022 satse på:

- Klubbutvikling, der vi særlig skal styrke eksisterende klubber, legge til rette for samarbeid mellom dem og styrke kontakten mellom klubbene og forbundet sentralt.
- Kompetanseutvikling, der vi særlig skal tilføre rutesetter-, trener-, instruktør- og lederkompetanse til klubbene.
- Anleggsutvikling, der vi særlig skal arbeide for at alle klatreklubber får tilgang til profesjonelt drevne klatreanlegg inne og gode anlegg ute, der de fritt kan organisere sine egne aktiviteter.

NKF ønsker å dra nytte av den store offentlige interessen for klatring til å styrke fundamentet for klatreklubbene arbeid. Hvis flere klatrere melder seg inn i en klubb, kan vi bedre de økonomiske rammebetingelsene, styrke sponsergrunnlaget og øke klatresportens politiske tyngde og gjennomslagskraft. I planperioden skal vi oppnå dette ved to strategiske satsinger:

- Utvikle Brattkortordningen slik at det blir mer attraktivt for nye klatrere å bli klubbmedlemmer
- Bruke klatringens nye status som OL-idrett til å styrke inntektsgrunnlaget for konkurransesatsingen og utvikle klatreforbundet slik at klatre-Norge blir en del av en OL-satsende idrettsorganisasjon.

### Måltall for tingperioden

Følgende måltall skal være referanse for å fortelle oss om vi er på riktig vei mot hovedmålene.

1. For hovedmålet: 2/3 av klubbene skal ha positiv vekst i medlemstallet i perioden (2018 – 2022).
2. Hovedsatsing klubbutvikling: Minst 40 % av klatreklubbene skal delta på nasjonale eller regionale klubbmøter hvert år.
3. Hovedsatsing kompetanseutvikling: Alle klatreklubber skal ha tilgang til trener- og instruktørkompetanse på grunnkursnivå.
4. Hovedsatsing anleggsutvikling: Alle klatreklubber skal ha tilgang til minst ett innendørs klatreanlegg og minst ett klatrefelt ute.
5. Strategisk satsing Brattkort: Minst 30 % av alle som tar Brattkort skal melde seg inn i en klatreklubb.
6. Strategisk satsing OL/konkurranse: Norge skal være representert i finalen i internasjonale konkurranser hvert år.





## DEL 3

# Kjerneaktiviteten: klatring

### Idrettens kjerneprosesser: Rekruttere, ivareta, utvikle, prestere

I idrettspolitisk dokument defineres tre kjerneprosesser som skal bidra til at norsk idrett leverer aktivitetstilbud til medlemmene i tråd med sitt formål:

- Rekruttere: å øke antall medlemmer og antall personer som engasjerer seg som for eksempel trenere, instruktører og ledere.
- Ivareta og utvikle: å legge til rette for personlig og faglig utvikling for eksisterende medlemmer, trenere, instruktører og ledere.
- Prestere: samlet tilrettelegging for prestasjoner på et høyt sportslig nivå.

Kjerneprosessene er de som fremmer selve aktiviteten, klatringen, og de følges opp med et sett av støtteprosesser i klubber og forbund.

Med den høye andelen uorganiserte klatrere blir den viktigste kjerneprosessen for NKF ikke å rekruttere nye klatrere, men å ivareta og utvikle alle som selv søker seg til klatringen. Vi ønsker også å legge til rette for de medlemmene som setter seg de høyeste målene.



### Kjerneaktivitetene

#### Breddeaktivitet

NKF skal arbeide for at alle klatreklubbene får mulighet til å tilby både organisert og fri klatring for barn, unge og voksne klatrere, innendørs så vel som utendørs, og tilpasset medlemmenes mål og ønsker. NKF skal støtte opp om regionale klatrearrangementer i regi av klatreklubbene.

Vi skal legge spesiell vekt på å inspirere unge klatrere til å utvikle seg innen fjell- og uteklatring, og å stimulere til både organisert og uorganisert aktivitet på naturlige sikringer.

#### Prestasjoner

NKF skal arbeide for at Norge blir en framgangsrik klatrenasjon der enkeltutøvere presterer på et høyt internasjonalt nivå, innen konkurranseklatring og andre disipliner. NKF skal tilrettelegge for langsiktig utvikling av utøvere, trenere og klubber for å heve konkurransenivå og prestasjoner lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

#### Strategisk satsing: Klatring som OL-idrett

Klatringens nye status som OL-idrett skal brukes til å styrke grunnlaget for konkurransesatsingen og sikte mot at Norge på et tidspunkt blir representert i OL i klatring. Vi skal øke kontakten med Olympiatoppen og søke sponsorer som vil samarbeide om å fremme prestasjoner på toppnivå.

#### Inkludering

NKF skal arbeide for å bygge ned ulikhet ved å involvere og skape aktivitet for grupper som ellers vil ha utfordringer ved å delta. NKF skal legge til rette for paraklatring ved å bistå klubber som ønsker å igangsette slik aktivitet. NKF skal også følge opp mål satt av NIF i utviklingsplan for mennesker med funksjonsnedsettelse.

## DEL 4

# Støtteaktiviteter

### Klubbutvikling

NKF skal styrke klatreklubbens evne til å tilby attraktive, kompetente og velorganiserte aktiviteter for medlemmene. Med et stort antall små medlemsklubber er det viktigere å bygge opp de eksisterende medlemsklubbene enn å starte nye. For å oppnå målet, må klubb utviklingsinnsatsen dreies fra søknadsbaserte enkelttiltak til utviklende tiltak. Vi skal:

- Utvikle og implementere en strategi for klubb utviklingsarbeidet i NKF.
- Utvikle og implementere en klubb utviklingstrapp som skal fungere som et verktøy for å bistå klubbene i deres utviklingsarbeid.
- Sørg for at klubbene får god informasjon om forbundets støtteordninger, og hjelpe klubbene i å bruke ressurser lokalt, regionalt og nasjonalt.

For å styrke samarbeidet mellom NKF og klatreklubbene og mellom klatreklubbene skal vi, som første trinn i en langsiktig regionaliseringsstrategi:

- Arrangere klubbledermøte de årene det ikke er Klatreting
- Bidra til å skape regionale møteplasser der klatreklubbene kan utveksle informasjon om klubbens aktivitet og utfordringer.
- Stimulere samarbeid mellom klatreklubbene gjennom økonomiske bidrag til klubber som samarbeider om konkrete tiltak og prosjekter.
- Etablere samarbeid med idrettskretsene om klubb utviklingstiltak

### Strategisk satsing: Brattkort

De fleste nye klatrere møter NKF og den organiserte klatringen når de tar Brattkort, men et mindretall av dem melder seg inn i en klatreklubb. I tingperioden skal vi utvikle Brattkortordningen slik at flere nye klatrere velger å melde seg inn i en klatreklubb.

Brattkortordningen bør tilknyttes en sertifiseringsordning for klatrevegger, slik at klatreveggene kan bruke Brattkortprofilen som et kvalitetsstempel når de har dokumentert at spesifiserte krav til sikkerhet er tilfredsstillt.

### Kompetanseutvikling

NKF skal arbeide for å heve og spre kompetanse i klubber på alle nivåer. NKF skal ha et kvalitetssikret kompetanseutviklingstilbud for medlemsklubber, trenere, instruktører, rutesettere og dommere. Kompetanseutviklingen i klubbene skal til enhver tid tilpasses klubbens behov og utviklingstrinn, og fortrinnsvis skje regionalt.

NKF har i perioden et særlig mål om å rekruttere flere kvinner som ledere, trenere, instruktører, rutesettere og dommere.

### Trener- og instruktørutdanning

NKF skal øke kompetansen i klubbene ved å systematisere og utvikle kompetansehevede tiltak for trenere og instruktører. For å støtte klubbene i å utvikle klatreaktivitet innendørs og utendørs skal NKF i samarbeid med klubbene organisere et regionalt basert utdanningstilbud tilpasset klubbens behov. På lengre sikt er det et særskilt mål å sørge for at alle klatreklubber har kompetanse innen naturlig sikret klatring.

For å styrke trener- og instruktørmiljøene og for å gi trenere og instruktører mulighet til kompetanseoverføring seg i mellom, skal NKF arrangere årlige fagsamlinger.

### Rutesetter- og dommerutdanning

NKF skal heve og spre ruteskruer- og dommerkompetanse ved å systematisere og utvikle kompetansehevede tiltak. I tingperioden skal vi iverksette en strategi for utvikling av rutesetterkompetanse. Vi skal sikre at vi har tilgang til kvalifiserte dommere til nasjonale konkurranser. NKF skal til enhver tid ha dommerkompetanse på internasjonalt nivå.

### Boltekompetanse

For å sikre at klatrefelt utvikles og vedlikeholdes med god standard og i samsvar med NKFs retningslinjer, skal NKF sikre tilgang til kompetanse innen bolting av utendørs klatreanlegg.

## Anleggsutvikling

### Anlegg inne

NKF skal arbeide for at alle medlemsklubbene skal ha tilgang til et innendørs klatreanlegg som tilfredsstillende behovene ut fra klubbens aktiviteter og medlemstall, og der de fritt kan organisere sine egne aktiviteter. Når klubbene ikke disponerer egne anlegg eller tid i offentlige anlegg, skal det arbeides for å etablere samarbeid med private anleggseiere.

NKF har utviklet en egen anleggsstrategi som setter egne mål for anleggsutviklingen, innbefattet mål for fordeling av anleggene geografisk og etter anleggsklasser. I hver landsdel

skal det være minst ett ekstra stort anlegg som tilfredsstillende kravene til nasjonale og nordiske konkurranser.

For å oppfylle anleggsstrategien skal NKF arbeide for å bedre finansieringsmulighetene for klatreanlegg, tilby veiledning til klubber som vil utvikle anlegg, samt tilføre regional kompetanse som kan sikre riktig prioritering av spillemidler til klatreanlegg i fylkene.

### Anlegg ute

NKF skal bidra til å utvikle nye klatrefelt der det er behov, i første rekke ved å hjelpe klatreklubber til å skaffe seg kompetanse slik at de selv kan utvikle, vedlikeholde og dokumentere utendørs klatreanlegg. NKF skal prioritere klatrefelt som kan brukes av flest mulig.

Utendørs klatrefelt skal utvikles i samsvar med klatrefelthåndboka og med NKFs egne retningslinjer for bruk av borebolter og faste forankringer. Klatrefelthåndboka skal revideres. NKF skal arbeide for å sikre vedlikehold av "herreløse klatrefelt" som har nasjonal betydning, fortrinnsvis gjennom en klatreklubb.

## Konkurranserearrangementer

NKF skal være ledende i å utvikle et godt konkurranse tilbud på nasjonalt og regionalt nivå, og tilrettelegge for gjennomføring av Norgescup, norgesmesterskap og nordiske mesterskap av høy kvalitet. NKF skal arbeide for at konkurranser blir mer attraktive for deltakere, arrangører, publikum, seere og sponsorer. NKF skal bistå klatreklubbene med å arrangere regionale konkurranser. Det skal arbeides for å arrangere en årlig nasjonal konkurranse i Nord-Norge for å gjøre det mer aktuelt for utøvere i nord å delta.

## Sikkerhet

NKF skal utvikle og formidle kunnskap om sikker klatring og medfølgende risiko, slik at ulykkesfrekvensen i klatring synker og tallet på alvorlige ulykker reduseres. Det skal ikke skje alvorlige ulykker i forbindelse med organiserte aktiviteter i regi av forbund eller klubber. Sikkerhetsarbeidet i NKF skal fremme en sikkerhetskultur bygd på opplæring og egenansvar.

Sikkerhetsarbeidet i NKF skal være systematisk og bygge på kunnskapsoppbygging gjennom økt, frivillig innrapportering av ulykker og nestenulykker til en modernisert og oppgradert ulykkesdatabase.

Klatreklubbene skal følges opp med veiledning om hensiktsmessig HMS-arbeid, og ved behov med støtte og råd om ulykkesoppfølging.

## Økonomi og forsikring

NKF skal arbeide for gode og forutsigbare rammevilkår for aktivitetsutviklingen og organisasjonen. Gjennom å bygge på den økende offentlige og kommersielle interessen for klatring skal vi knytte til oss nye sponsorer og samarbeidspartnere som deler NKFs verdigrunnlag. Vi skal fortsette å søke ekstern finansiering til ulike prosjekter.

I tingperioden skal vi utrede en lisensordning med forsikring for konkurranseutøvere, og vi skal utrede mulighetene for å etablere en tilpasset forsikringsordning for medlemmene.

## Kommunikasjon, sponsor- og markedsarbeid

NKF skal ha en effektiv og målgruppetilpasset formidling av informasjon om medlemstilbud, aktiviteter, veiledningsmateriale og standpunkter gjennom varierte kanaler, i samsvar med forbundets til enhver tid gjeldende kommunikasjonsstrategi.

NKF skal strebe mot å bli en mer attraktiv samarbeidspartner for eksterne aktører gjennom å utvikle en markedsstrategi som inkluderer profilarbeid, merkevarebygging og omdømmebygging.



## Interessearbeid

Forbundet skal sikre norske klatreinteresser internasjonalt ved å ivareta et aktivt medlemskap i International Federation of Sport Climbing (IFSC og EFSC), i den internasjonale klatre- og fjellsportorganisasjonen UIAA og i European Union of Mountaineering Associations (EUMA). NKF skal også øke samarbeidet i Norden med vekt på å heve og dele kompetanse.

NKF skal sikre norske klatreinteresser nasjonalt ved å:

- Jobbe aktivt gjennom idrettens politiske fora for å fremme klatresporten,
- Styrke NKFs innflytelse og bidra aktivt i nasjonale samarbeidsorganer, særlig NIF, Norsk Fjellsportforum (NF), Norsk friluftsliv, særforbundsalliansen og særforbundenes fellesorganisasjon.
- Fortsette å bidra med delfinansiering av en sekretærstilling for NF, slik at NF kan fungere som et effektivt samarbeidsforum og interessefellesskap for norske organisasjoner engasjert i fjell- og klippeklatring.

NKF skal verne om allemannsretten og styrke klatring som en del av den ved å:

- samarbeide med lokale klubber for å sikre konfliktfri atkomst til nye og etablerte klatrefelt og klatreområder
- gjennom Norsk friluftsliv arbeide for å sikre allemannsretten bedre i nasjonal politikk

NKF skal arbeide for å ta vare på mulighetene for buldring, is-, klippe- og fjellklatring i urørt og støyfri natur ved å:

- Fremme klatreres interesser når det legges fram planer om nye inngrep som berører klatreområder
- Bistå klubbene med å få verdifulle klatre- og buldrefelt registrert som friluftsområder og sikret mot tekniske inngrep
- Arbeide for at via ferrataer og liknende tekniske inngrep ikke gjøres i klatreområder eller viktige naturområder
- Arbeide for at det tydeliggjøres i statens veiledningsmateriell at via ferrataer og liknende anlegg skal behandles etter plan- og bygningsloven





## Vedlegg

### Plangrunnlag

Strategien for Norges klatreforbund vedtas av klatreklubbenes delegater på klatretinget, og utgjør et felles styringsdokument for forbundet med sine medlemsklubber. Strategien bygger på muligheter og utfordringer som klatresporten og klatreforbundet står overfor i 2018, på klatreklubbenes interesser og behov og på fellesføringer for norsk idrett som kommer til uttrykk i idrettspolitisk dokument og andre plandokumenter fra NIF.

#### Muligheter og utfordringer i 2018

1. Klatring er en sport i framgang, og er blitt omtalt som "den nye folkesporten". Aktiviteten er i vekst både utendørs og innendørs. Klatring er gjenstand for økende offentlig interesse og oppmerksomhet; enda mer etter at klatring ble satt på OL-programmet i 2020. Klatrere markerer seg i mediabildet, både gjennom konkurranser og gjennom prestasjoner utendørs.
2. Fra 2011 til 2017 er det blitt utstedt 56175 nye Brattkort, mens klatreklubbene bare har fått 7958 nye medlemmer. I alt er det mellom 90.000 og 140.000 klatrere i Norge (ulike kilder), mens NKF har ca 20.000 medlemmer. De fleste av dem som begynner å klatre, melder seg ikke inn i noen klubb.
3. Størstedelen av klatreaktiviteten drives selvstendig, både inne og ute – og innenfor så vel som utenfor klatreklubbene.
4. Halvparten av klatreklubbene har 50 eller færre medlemmer, og bare 10 % har flere enn 250. Den typiske klatreklubben er liten i medlemstall, med små økonomiske ressurser og ofte begrenset tilgang til klatrefaglig kompetanse. Dette medfører et stort behov og stor pågang etter informasjon, veiledning og ulike tjenester fra NKF.
5. Utenom grunntilskuddet fra NIF og tilskuddsordningene for barne- og ungdomsidrett og friluftsliv har NKF få og små finansieringskilder. Dette begrenser evnen til å dekke alle de små klubbenes behov og samtidig gi fullgode tilbud til både den frie klatringen og konkurranseklatringen.
6. Klatring er en svært mangfoldig idrett, med ulike greiner som har høyst ulike behov for organisatorisk tilrettelegging: Inneklatring, buldring, sportsklatring, tradklatring, alpinklating, isklating, konkurranser og tilrettelagt klatring. Det er krevende å tilby fagkompetanse og interessearbeid på vegne av alle de ulike grenene.
7. Aktiviteten i klatreklubbene blomstrer der det finnes tilgang til innen- og utendørs klatrevegger. De fleste klatreklubbene har i dag tilgang til egne eller kommunale anlegg, men anleggene er ofte små og teknisk utilfredsstillende. 20 % av klubbene bruker private innendørsanlegg, der det kan være utfordrende å få tilgang til veggtid for organisert klubbaktivitet og konkurranser. Nesten 90 % av klubbene har tilgang til utendørs klatrefelt. Et fåtall klubber opplever konkurranse fra private aktører.

#### Klatreklubbenes behov<sup>1</sup>

De viktigste aktivitetene for klubbene er klatring innendørs, treningstilbud for barn og unge, klatring utendørs og klatrekurs. 10-15 % av klubbene driver med konkurranser og med klatring for grupper med spesielle behov. Av aktiviteter som klubbmedlemmene er opptatt av, dominerer selvstendig klatring inne og organisert klatring inne (60-70 % av klubbene på hver), selvstendig klatring på klatrefelt (47 % av klubbene), selvstendig klatring på naturlige sikringer (22 %) og organisert klatring ute (21 %). 9 % er interessert i konkurranseklatring.

Klatreklubbenes største utfordringer er tilgang til ressurspersoner, kompetanse, dugnadsvilje, anlegg og økonomi.

Et flertall av klatreklubbene ønsker at NKF skal prioritere arbeid med region- og klubbutvikling, kompetanseutvikling og anleggsutvikling, med breddeutvikling på 4. plass. Interessearbeid og sikkerhet skårer også høyt.

De mest etterspurte tilbudene fra NKF er utdanning og kompetanseheving (85 %), støtte til aktivitetstiltak (68 %), informasjon om støtteordninger (47 %), veiledere for klubbdrift og arrangementer (30 %), samt administrative forenklinger (25 %).

#### Idrettspolitisk dokument

Idrettspolitisk dokument vedtas av idrettstinget hvert 4. år og utgjør et hovedfundament for alle særforbundenes virksomhet. Det gjeldende dokumentet (2015-2019) bygger på visjonen "idrettsglede for alle". Dokumentet setter som formål og virksomhetsidé at alle mennesker skal gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov, uten å bli utsatt for usaklig eller uforholdsmessig forskjellsbehandling. Det legges vekt på barn og unge, på å legge til rette for fysisk utfoldelse for alle, å utvikle en prestasjonskultur, å styrke frivilligheten og å være en pådriver for idrett og fysisk aktivitet i samfunnet. Idrettspolitisk dokument følges opp at et sett med utviklingsplaner som også har betydning for NKF.

<sup>1</sup> Data referert her stammer fra regionale ledermøter og en spørreundersøkelse blant klatreklubbene i 2017.